

ESTADO DE RESULTADOS

	<u>Cuarto Trimestre</u>			<u>Acumulado a Dic</u>		
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>% Var.</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>% Var.</u>
Ventas Netas	1,302	1,546	-15.7	5,072	5,776	-12.2
Costo de Ventas	1,021	1,294	-21.1	3,946	4,552	-13.3
Utilidad Bruta	282	252	11.9	1,126	1,224	-8.0
Gastos de Operación	294	347	-15.1	1,089	1,152	-5.5
Utilidad de Operación	-13	-95	86.5	37	72	-48.2
Gastos Financieros	32	31	4.9	127	154	-17.8
Pérdida Cambiaria	-7	-2	100.0	-3	-3	-17.4
Productos Financieros	-4	-12	70.0	10	6	59.4
Ganancia Monetaria	12	31	-62.5	52	90	-42.4
C.I.F	17	9	83.8	63	56	11.6
U.A.I.R.	-30	-104	71.3	-25	16	-263.1
ISR y PTU	-31	112	-127.8	-7	147	-105.0
Utilidad Antes P.E.	1	-217	100.5	-18	-131	86.2
Partidas Extraordinarias	-80	170	-147.0	-90	155	-158.2
Ut. Neta Consolidada	-79	-47	-68.2	-108	23	-563.2
Ut. Mayoritaria	-74	-48	-53.3	-108	23	-572.6
EBITDA	16	38	-58.8	129	72	80.4
EBITDA/ Acción (pesos)	0.13	0.32	-58.5	1.08	0.60	81.4
UPA (pesos)	-0.62	-0.40	-54.2	-0.91	0.19	-575.4
Acciones en circulación	119,318,290	120,013,190	-0.6	119,318,290	120,013,190	-0.6

BALANCE GENERAL

	<u>Dic. '01</u>	<u>Dic. '00</u>	<u>% Var.</u>
Activo Circulante	1,008	1,279	-21.2
Otros Activos	1,521	1,503	1.2
Activo Total	2,530	2,782	-9.1
Pasivo Circulante	891	1,027	-13.2
Pasivo Largo Plazo	761	749	1.5
Pasivo Total	1,652	1,776	-7.0
Cap. Cont. Consolidado	878	1,006	-12.8
Cap. Cont. Mayoritario	835	962	-13.2

INDICADORES BURSATILES Y FINANCIEROS

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Precio/UPA (1) (2)	-8.7	51.5
Precio/EBITDA (1) (2)	4.3	4.4
Valor Contable por Accion (\$)	7.0	8.0
Precio/Val. Contable	1.1	1.2
Razón Circulante	1.1	1.2
Pasivo/Capital	1.9	1.8
Acum. A la fecha	2001	2000
Margen Bruto	22.2%	21.2%
Margen de Operación	0.7%	1.2%

INFORMACION OPERATIVA

	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>% Var.</u>
Total área de Venta m2	159,511	158,414	0.69
Número de tiendas	650	642	1.25
Número de empleados	8,124	8,154	-0.37
Acum. '01			
Ventas Mismas Tiendas	4,858	5,400	-10.0
Ventas por m2 al mes (\$)	3,533	4,051	-12.8

% VENTAS TOTALES POR DEPARTAMENTO

	<u>Acum. '01</u>	<u>Acum. '00</u>
Farmacia	51.8%	51.7%
Perfumeria	7.5%	7.5%
Fotografía	9.7%	10.3%
Abarrotes	7.3%	7.0%
Higienicos	6.0%	7.1%
Otros	17.7%	16.3%
Total	100%	100%

(1) Precio al cierre del mes correspondiente

(2) Ultimos 12 meses